

# 社長の流儀

「利他」の理念に貫かれた社員一人ひとりの経営者マインドが、類を見ない企業の成長に結実する。



株式会社 多利加



株式会社 多利加  
代表取締役

鈴木 真一  
Shinichi Suzuki

**難工事も短期間で、お客様からの期待を上回る仕事で応える。**

株式会社多利加の主な業務は、商業施設や老健施設、またマンションや病院などを中心とした内装工事。軽鉄・ボード・内装仕上げ・カーテン・フライインド・OAFロアなど幅広く手がける企業は、山形県内でもそれほど多くない。

「協力会社・職人さんも多く、職人数が毎日五十人を超すような大規模工事にも対応できるのが大きな強み。一社では施工が難しい工事や短期間での工事にもトータルに応えることが可能です」と、鈴木社長は言う。

さらに、少数精鋭主義を貫き、創業二十周年を迎えた現在、社員数は五名。現場ごとの管理を一人ひとりが担当し、営業から見積もり、工事管理、引き渡しまでに責任を持つ。そのため、顧客にとって責任の所在が明確であると同時に、社員一名あたりの利益率の高さも多利加の特色の一つである。

**内装職人から増改築会社起業へ。それは自らのリノベーションだった。**

鈴木社長が株式会社多利加を起業したのは平成七年。それ以前は、内装職人として父親とともに家業を支えていた。起業のきっかけは受け取った手形の不渡り。債務

をかかえ、会社組織にして売上を大きくし返済するか、自己破産するか、二つの選択肢しか無かったと鈴木社長は当時を振り返る。

「言わば、崖っぷちでの起業で、将来的なビジョンを考えるような余裕はありませんでしたが、山形で一番になりたいだけは思っていました。それ以来、会社の経営を振り返ると、

「老朽化などの理由で借り手不足に悩むオーナー様から、ビル・マンションを弊社で買い取り、リノベーション、リビルドを行って今一度社会に還元していければと考えています」。

下請け中心の受注シェアの見直し、企画・提案力の強化、さらには事業を進める過程での人材の育成などを見据えた企業経営。これらに加えて、より永続性があり、お客様からも喜ばれる商品とサービスの創造が、今後の課題であり目標である。

鈴木社長の座右の銘は「初志貫徹」。そして一番大切にしていることは「自分自身を含め、社員も会社も、他者から期待され、必要とされる存在になっていくこと」。

利他の精神に一貫した株式会社多利加の理念は、鈴木社長のもと、次のステージに向かおうとしている。

への貢献だと考えています」。

社員の「経営者マインド」を問う企業は少なくない。しかし、そのためには経営者と同等の「権限」を預けることが大切であり、これを実現できている組織は稀かもしれない。「利他」の経営理念とともに、多利加の成長のもうひとつの理由がここにある。権限と責任をまっとうできる力を身につけるためのスキルアップにも積極的だ。

**社会が抱える課題に取り組み、新規事業への夢と地域への貢献。**

鈴木社長の次なる目標は、自己資本を積み、新規事業に投資していくことだという。現在、地方に限らず空き家問題が社会的な課題として注視されているが、これは



6名の少数精鋭主義で利益額は県内トップクラス

方をすれば、お客様からの期待を上回る仕事への評価をただで、はじめて自分たちの利益に繋がっていくのだと考えています」。

**社員全員がほぼ「社長権限」を持ったための、スキルアップと情報共有。**

「社長をやっているから、私だけが特に能力が高いということは決まっていなくて」と鈴木社長。

「経営者マインド、つまり社員の一人ひとりがどれだけ責任を持つかによって、私以上に成長する可能性がたくさんあります。そういった社員の人的な成長や能力アップも、企業としての社会的責任、社会



毎週行われる経営会議と情報共有ミーティング

**CORPORATE & PERSONAL PROFILE**



●株式会社 多利加 (タリカ)  
設立 1995年(平成7年)2月  
本社 〒990-0034  
山形市東原町三丁目4番8号  
TEL:023-631-9680 FAX:023-631-9681  
URL <http://www.tarika.co.jp/>  
事業内容/住宅・店舗・マンションのリフォーム  
増改築、内外装工事

●鈴木真一プロフィール  
昭和42年、上山市生まれ。48歳。  
中学時代は競技スキーに取り組み、全国中学スキー大会6位入賞を果たす。高校卒業後、父親とともに家業である内装業に従事。平成7年、株式会社多利加起業と同時に代表取締役就任、現在にいたる。妻、二男一女。

取材・文/長岡 信也(有限会社 マン・クリエイト)  
撮影/菊池 元樹(株式会社 アイ・エム・シー)



「初志貫徹」と学びの社風が多利加成長の秘密



「利他」の精神から生まれた社名